

CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Verbale Assemblea Straordinaria del 29 aprile 2026

Scusati: Croci Fabio, Giannini Leonardo, Kaufmann Andreas, Lucini Cesare, Morganti Marco, Rutz Gianmarco, Spellini Silvio, Tartaglia Luca, Vannini Simone

Soci presenti: 74

Di cui senza diritto di voto: 1

Di cui con diritto di voto: 73

Di cui membri comitato: 9

Ordine del giorno:

- Trattande:
1. Riorganizzazione del CVLL: presentazione del lavoro della commissione, discussione dei possibili scenari e scelta di uno scenario da perseguire
 2. Adattamento degli statuti alle richieste di Swiss Olympic
 3. Eventuali

Il presidente Nicola Galli apre la seduta alle ore 20.45, saluta i presenti, legge gli scusati e passa alle trattande.

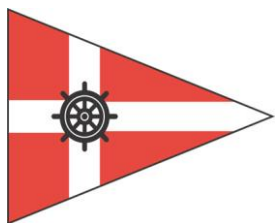
L'assemblea nomina due scrutatori: i soci Andrea Rossi e Giacomo Jäggli.

Armando Chollet chiede di anticipare la trattanda 2 rispetto alla trattanda 1, ritenendo che le modifiche proposte agli statuti siano rilevanti ai fini della discussione sulla riorganizzazione del CVLL.

La sua richiesta viene accettata dalla maggioranza dei soci presenti.

Trattanda 2: Nicola Galli spiega la richiesta da parte di Swiss Olympic di adattare i nostri statuti con alcuni nuovi inserimenti.

Dopo la discussione sulla proposta del comitato di adeguare le modifiche proposte da Swiss Olympic alle peculiarità del CVLL, i soci preferiscono discutere singolarmente i diversi articoli. Di seguito le modifiche da inserire negli statuti del CVLL.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.1 degli statuti del CVLL:

- 1) Il Circolo Velico del Lago di Lugano (CVLL) è un'associazione senza scopo lucrativo, politicamente e confessionalmente neutra, retta dal presente statuto e dagli art. 60 e segg.- del CCS - Il CVLL è membro della Federazione Svizzera della Vela (Swiss Sailing) e della Federazione ticinese della vela (FTV).

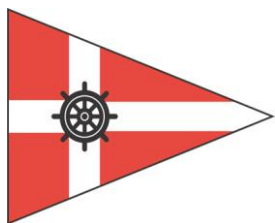
2) I soci e le persone che rappresentano l'associazione riconoscono e rispettano gli statuti e le regole delle federazioni di cui al cpv. 1.

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.26.1 degli statuti del CVLL:

- 1) Il comitato è composto da un minimo di 5 a un massimo di 11 membri, scelti fra i soci attivi, juniori, onorari e **benemeriti**.
- 2) Si garantisce almeno una rappresentante femminile in comitato, facendo comunque, il possibile per arrivare ad una percentuale femminile del 40%.**

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.26.2 degli statuti del CVLL:

- 1) I membri di comitato adempiono ai loro obblighi con la dovuta diligenza ed efficienza e al meglio delle loro capacità.**
- 2) Svolgono le loro attività esclusivamente nell'interesse dell'associazione.**
- 3) Qualora vi sia la possibilità di un conflitto di interessi per un membro di comitato in merito a una decisione del comitato stesso, tale persona deve informarne gli altri membri del comitato e astenersi dalla consultazione e dalla decisione. Inoltre, tale persona si asterrà da qualsiasi dialogo con gli altri membri di comitato in merito alla decisione. L'astensione dal voto a causa di un conflitto di interessi deve essere inserita a verbale.**
- 4) Se il conflitto di interessi riguarda il presidente, questi ne informerà gli altri membri del comitato.**
- 5) Se il membro interessato nega l'accusa di conflitto di interessi, il comitato prenderà una decisione escludendo dalla stessa il membro in questione.**



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

- 6) I membri di comitato non possono richiedere, ricevere, accettare o elargire favori diretti o indiretti che siano in qualche modo connessi al loro mandato nell'associazione o che possano dare l'impressione di esserlo e che abbiano un valore superiore a quello meramente simbolico.

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.29 degli statuti del CVLL:

All'interno del comitato sono assegnate le varie mansioni e formate le necessarie commissioni. In particolare, sono assegnate le cariche di direttore sportivo, direttore della scuola vela, capitano del porto, addetto stampa, segretario e cassiere, **un rappresentante o una rappresentante degli atleti possibilmente giovane.**

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.34 degli statuti del CVLL:

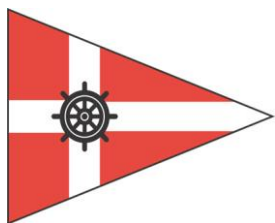
- 1) I membri del comitato sono eletti per un anno e sono rieleggibili. Il vicepresidente subentra nella carica di presidente al momento in cui questa è lasciata vacante.

Art.34.2

- 1) **Il periodo di carica continuativa di un membro del comitato non può superare i 12 anni.**
- 2) **Il periodo di carica continuativa di cui al precedente capoverso è di 16 anni se il membro ha svolto o svolge la mansione di presidente.**
- 3) **Il periodo di carica inizia con l'approvazione da parte dell'assemblea dei soci del presente articolo dello statuto e la sua prima entrata in vigore, salvo che l'assemblea dei soci non sia sospesa da un'autorità superiore o giudiziaria.**

Aggiunta **-evidenziato in grassetto-** all'Art.35 degli statuti del CVLL:

- 1) I revisori dei conti sono due.
- 2) Durano in carica un anno e sono rieleggibili.
- 3) Potranno essere sostituiti alternativamente, o l'uno o l'altro e non ambedue simultaneamente.
- 4) **L'organo di revisione ha il compito di verificare la correttezza del rendiconto annuale. È autorizzato a consultare la contabilità e i documenti giustificativi in qualsiasi momento.**



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

- 5) L'organo di revisione deve presentare un rapporto scritto all'attenzione dell'assemblea generale ordinaria.

Le modifiche degli statuti vengono messe in votazione e accettate dall'assemblea con il seguente risultato:

Favorevoli: 62 voti

Contrari: 5 voti

Astenuti 5 voti

Tuttavia 1: Riorganizzazione del CVLL

Nicola Galli spiega il lavoro svolto e sottopone ai soci i tre scenari elaborati dalla commissione composta da cinque membri del comitato, e incaricata di studiare la riorganizzazione del Club. La commissione era formata da Nicola Galli, Andrea Zambarda, Matteo Colombo, Leone Taddei e Andrea Rossi.

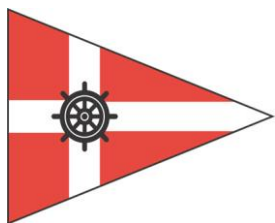
La necessità di intervenire nasce dalla crescente complessità delle attività del club, dall'esigenza di strutturare in modo più professionale l'organizzazione del lavoro amministrativo e di rendere più efficiente la comunicazione e il coordinamento tra i vari settori. Il prossimo pensionamento della segretaria rappresenta inoltre l'occasione ideale per avviare questo processo di riorganizzazione.

Proposta 0) Assetto attuale, si cerca una sostituta/o per Cristina e la situazione rimane invariata.

Proposta 1) Viene istituita una posizione di coordinatore/trice operativo/a con un grado d'impiego del 70%. Le mansioni saranno così suddivise: il 30% riguarderà nuove attività di coordinamento, mentre il restante deriverà dal trasferimento del 20% delle mansioni attualmente svolte da Cristina e del 20% di quelle svolte da Marco Ravasio.
Si cerca una nuova segretaria/o al 40%.
Si stima un rincaro dei costi del personale di ca. 24'000 Fr annui.

Proposta 2) Viene istituita una posizione di direttore/trice di alto profilo con un grado d'impiego del 50%.
Si cerca una nuova segretaria/o al 40%.
Si stima un rincaro dei costi del personale di ca. 40'000 Fr annui.

Il comitato e la commissione consigliano all'assemblea di adottare e perseguire la proposta 1.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

I soci chiedono maggiori dettagli in merito

- a) alle responsabilità dei nuovi ruoli di coordinatore e direttore
- b) al grado di coinvolgimento del comitato
- c) al riguarda del numero dei membri, resteranno fino a undici oppure verranno ridotti a cinque, in quanto serve per valutare con maggiore consapevolezza tra le proposte n.1 e 2

La questione viene sollevata da Riccardo Giuliano, il quale manifesta inoltre la propria volontà di far parte del comitato, annunciando la sua candidatura alla prossima Assemblea Generale di dicembre.

Viene evidenziata una scarsa chiarezza nella definizione delle competenze e delle responsabilità previste nelle proposte presentate. Secondo alcuni soci, manca uno schema strutturato che delinei in modo chiaro la ripartizione delle mansioni e non risulta definito con precisione a chi le nuove figure debbano fare riferimento.

Nicola Galli risponde che sono stati elaborati dei mansionari per ciascuna posizione all'interno del comitato e che la commissione ha predisposto un documento dettagliato con le mansioni previste per le nuove figure. Diversi compiti operativi e organizzativi verranno trasferiti dal comitato a queste nuove posizioni.

Viene chiesto perché il comitato non abbia considerato per il ruolo di coordinatore Marco Ravasio, visto che non è inserito il suo nome come quello di Tiziano.

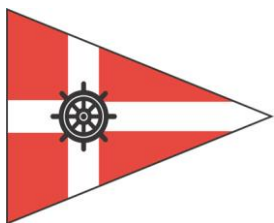
Matteo Colombo spiega che l'obiettivo della commissione era quello di presentare un organigramma orientato a una gestione più professionale del CVLL, proponendo nuove posizioni, senza tuttavia legarsi a nominativi specifici. Se i soci del CVLL fossero favorevoli ad attribuire e promuovere Marco Ravasio in questa posizione, anche lui sarebbe favorevole, conoscendo le qualità e le competenze di Marco.

Nicola Galli aggiunge che la commissione ha volutamente evitato, in questa fase, di costruire la proposta attorno a una persona specifica, per lasciare all'assemblea una valutazione il più possibile aperta e condivisa.

Julia Ottino sottolinea che, qualora venisse approvata una proposta che non preveda il coinvolgimento di Marco Ravasio, a quest'ultimo verrebbe ridotta la quota di lavoro del 20% con conseguente adeguamento del contratto.

Nicola Galli conferma questa eventualità.

Alcuni soci ritengono che questa idea non sia stata comunicata ai dipendenti in modo sufficientemente chiaro e appropriato.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Bruno Rossini interviene per presentare la sua visione organizzativa, secondo la quale il nuovo comitato dovrebbe essere composto da non più di cinque persone, presidente compreso. Il presidente dovrebbe assumere un ruolo centrale nella gestione e supervisione di tutte le attività del club, prevedendo eventualmente una forma di compensazione per il tempo e l'impegno richiesti da tale funzione.

Inoltre, alcune funzioni, quali capo porto, responsabile della scuola vela estiva, direttore sportivo e amministrazione generale, dovrebbero essere abbandonate nella loro forma attuale.

Propone invece di valorizzare il contributo dei dipendenti, ascoltandone le esigenze e attribuendo loro maggiori responsabilità operative:

- a Tiziano affidare tutti compiti legati alla gestione tecnica, sede e mezzi e acquisti di materiale
- a Marco Ravasio aumento delle mansioni nella gestione del settore agonistica e allenatori, il coordinamento della scuola estiva e la comunicazione tra i settori

Sottolinea inoltre che Marco Ravasio è in possesso del diploma di Club Management rilasciato da Swiss Olympic e suggerisce di affiancarlo fin da subito a Cristina per favorire un graduale inserimento nelle nuove responsabilità.

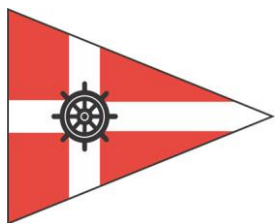
Qualora venisse scelta la proposta n.2, che prevede l'introduzione di un direttore con un profilo altamente qualificato, ritiene opportuno indire un concorso pubblico e affidare il processo di selezione a una giuria composta da soci del CVLL esterni al comitato.

Interviene Gianni Gaggini che, prima di esprimersi sulle proposte presentate, desidera rivolgere un breve ringraziamento alla segretaria Cristina per il lavoro svolto nel corso degli anni, sempre con grande precisione, dedizione e impegno.

Ritornando alle proposte presentate, ritiene che non sia condivisibile né l'ipotesi di una semplice sostituzione della posizione di Cristina né la seconda proposta, che prevede l'introduzione di un direttore, in quanto quest'ultima rischierebbe di creare una dualità di potere ritenuta indesiderabile.

La proposta nr.1 si avvicina di più alle esigenze del CVLL in quanto equilibra le due cose, mantenendo un comitato che però dovrà cambiare il modo di lavorare ma anche le persone nel comitato stesso sono da cambiare.

Gianni Gaggini ritiene che il comitato debba cambiare il loro modo di lavorare: accettare le critiche che vengono avanzate e soprattutto ascoltare chi vive il CVLL ed è presente tutti giorni in sede, che sono i dipendenti come Marco Ravasio, Tiziano e Cristina. Loro vedono quel che succede in sede, sentono i commenti dei soci e possono/devono parlare di più con il comitato direttamente.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Considera adeguata la scelta della proposta n.1, a condizione che venga supportata dalle persone giuste, motivate a impegnarsi e disponibili a lavorare con modalità differenti. Ritiene inoltre opportuno invitare tali figure alle riunioni di comitato. Conclude esprimendo la convinzione che Marco Ravasio possa crescere e sviluppare le competenze richieste dal ruolo affidatogli, se in qualche nuova competenza non ha ancora maturato esperienze. Invece ritiene che con Tiziano il Circolo ha fatto un salto di qualità e assieme a Francesco e Giacomo sono una sicurezza per il CVLL,

Ritiene quindi che la squadra sia presente e che, attraverso la proposta n.1 e l'adozione di un nuovo metodo di lavoro, sia possibile ottenere risultati positivi. Ribadisce infine che il futuro comitato sarà valutato da questa assemblea, che dimostra di essere partecipe e attiva.

Alberto Bidi richiama l'attenzione sui maggiori costi stimati legati alla proposta n.1, chiedendosi se tali oneri possano ripercuotersi sulle quote sociali e se, in futuro, il Circolo rischi di non essere più accessibile a tutti.

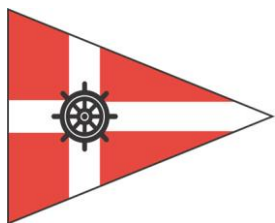
Andrea Zambarda spiega che la situazione finanziaria è solida e che fino al 2025 è stato possibile risparmiare e accantonare capitale. Con il passaggio di proprietà dei pontili che avviene quest'anno, saranno necessari un paio d'anni per valutare nel dettaglio l'evoluzione dei costi e le nuove spese, così da individuare un nuovo equilibrio economico.

Aggiunge che gli allenatori stanno seguendo corsi di formazione per ottenere la qualifica di Coach A, condizione che consentirà di accedere a sussidi e contributi che negli ultimi anni non era possibile richiedere. È infine in fase di valutazione un adeguamento delle tariffe dei corsi estivi e/o delle squadre agonistiche.

Il comitato ritiene che, nel breve periodo, i costi stimati per le proposte n.1 e n.2 possano essere coperti attraverso l'utilizzo dei CHF 800'000 disponibili in banca, con riferimento al biennio 2027-2028. Una volta raggiunto un nuovo equilibrio finanziario, è possibile che i ricavi correnti assorbano naturalmente tali costi aggiuntivi, evitando la necessità di modificare le tariffe della scuola estiva e delle attività agonistiche.

Qualora invece i conti non dovessero riuscire a sostenere i maggiori oneri, si prevede un possibile adeguamento tariffario pari a circa il 10% per la proposta n.1 e al 16% per la proposta n.2, da applicare esclusivamente alle tariffe della scuola estiva e delle squadre agonistiche, senza incidere sulle quote sociali.

I soci sollevano la preoccupazione che un aumento delle tariffe dei corsi possa ridurre l'attrattiva dell'offerta e compromettere la promozione della vela aperta a tutti, rendendola economicamente meno accessibile per le famiglie.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Matteo ricorda l'esistenza del conto padrinato, che potrebbe contribuire a sostenere alcune quote. Aggiunge che, negli ultimi anni, le tariffe non sono state aumentate.

Viene quindi chiesto quale sia l'andamento del numero dei soci attivi negli ultimi anni. Il numero risulta in diminuzione.

M. Cadoni evidenzia le sponsorizzazioni come ulteriore fonte di finanziamento e chiede al comitato quali siano quelle attuali e quali prospettive vi siano per il futuro. Nicola Galli risponde che il Circolo dispone già di alcuni sponsor, ma che risulta difficile individuarne di nuovi.

Riccardo Giuliano richiama poi le mansioni previste per il nuovo coordinatore, nelle quali rientrano anche il settore marketing e le pubbliche relazioni, sottolineando così un percorso di maggiore professionalizzazione con l'auspicio di incrementare la visibilità del Circolo.

Piera Kruisinga propone di aumentare il numero di regate in calendario al fine di generare maggiori entrate.

Lucio Centrodi sottolinea che la scuola estiva attira ogni anno quasi un migliaio di persone tra famiglie e bambini al Circolo, e una piccola percentuale di questi prosegue poi nel percorso agonistico o diventa socio. Evidenzia quindi l'importanza di mantenere l'attività come un'offerta popolare e accessibile.

Non essendovi ulteriori interventi, si procede alla votazione delle singole proposte, dopo la discussione di inserire Marco Ravasio come nuovo coordinatore nella proposta n.1.

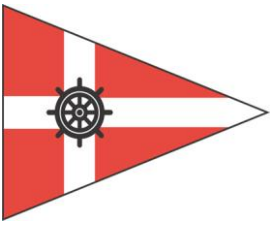
La proposta n. 0 viene messa in votazione con 9 voti favorevoli.

La proposta n. 1 legata al nome di Marco Ravasio nella posizione di coordinatore operativo (se Marco non dovesse accettare l'incarico si aprirebbe un concorso per la posizione) viene messa in votazione e approvata con 58 voti favorevoli.

La proposta n. 1 senza il vincolo personale a Marco Ravasio, così come proposta dalla commissione, viene messa in votazione con 3 voti favorevoli.

La proposta n. 2 viene messa in votazione con 3 voti favorevoli.

L'assemblea incarica così il comitato di perseguire la proposta 1, affidando e proponendo l'incarico di coordinatore operativo a Marco Ravasio.



CIRCOLO VELICO
LAGO DI LUGANO

Trattanda 3: eventuali

Nessun ulteriore intervento.

L'assemblea termina alle ore 23:00

Lugano, 9 giugno 2026

Nicola Galli

Presidente del Circolo Velico Lago di Lugano

Verbale redatto da Cristina Marzo

Segretaria del Circolo Velico Lago di Lugano